



ACCIONA

Expertos en diseñar un planeta mejor



ÍNDICE

4

Perfil de ACCIONA

6

Soluciones que transforman el mundo

8

Un negocio estable, predecible y creciente

10

ACCIONA en el mundo

12

Hacia una economía sostenible y descarbonizada

14

Soluciones ACCIONA

14 Energía

28 Transporte

44 Agua

54 Sociales

64 Ciudades

72 Inmobiliaria

76 Financieras

78

Innovación para liderar el cambio

80

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor



Invertimos en el planeta

ACCIONA es una empresa global con un modelo de negocio basado en la sostenibilidad que trata de dar respuesta a las principales necesidades de la sociedad proporcionando energía renovable, infraestructuras, agua y servicios. Con presencia en más de 60 países, desarrolla su actividad empresarial bajo el compromiso de contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades en las que opera.

La estrategia de sostenibilidad en ACCIONA se instrumentaliza a través del Plan Director de Sostenibilidad, una hoja de ruta que integra todas las iniciativas de la compañía en este campo. El objetivo de ACCIONA es liderar la transición hacia una economía baja en carbono, para lo que pone al servicio de todos sus proyectos criterios de calidad y procesos de innovación destinados a optimizar el uso eficiente de los recursos y el respeto al entorno. La compañía es neutra en carbono desde 2016, compensando todas las emisiones de CO₂ generadas que no pudo reducir.

ACCIONA está presente en índices selectivos de sostenibilidad como FTSE4Good, CDP Climate 2019 A List, ISS ESG Corporate, Ethibel, MSCI ESG rating, entre otros.

Perfil de ACCIONA

ACCIONA es una compañía centrada en el desarrollo y operación de activos de infraestructuras básicas habilitantes de la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

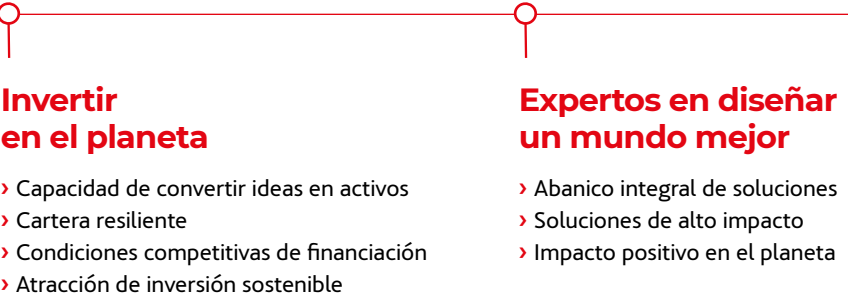
ACCIONA, una de las principales empresas españolas del IBEX 35 y con presencia en más de 60 países, desarrolla su actividad empresarial bajo el compromiso de contribuir al desarrollo económico, ambiental y social de las comunidades en las que opera. Así, la compañía se ofrece como experta en diseñar un planeta mejor, ofreciendo respuestas a necesidades de energía, infraestructuras, agua y servicios, con soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso real basadas en un modelo inusual, alternativo, de hacer negocios.

El planeta se enfrenta a un creciente número de desafíos, cada vez más complejos. Ante esta realidad, han surgido iniciativas de alcance mundial y regional que buscan dar respuesta a estos retos, como la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, el Acuerdo de París o el Pacto Verde Europeo.

ACCIONA contribuye activamente al impulso de estas acciones y va más allá con la transformación de su modelo de negocio al concepto Business as Unusual, con el objetivo de “Invertir en el Planeta” y aportar soluciones innovadoras de alto valor añadido como “Expertos en diseñar un planeta mejor”.



Business as Unusual



Soluciones que transforman el mundo

La compañía entiende como solución a la respuesta al reto del desarrollo de infraestructuras, productos y servicios que permitan cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible marcados a nivel global. Toda solución debe causar siempre un impacto positivo en el entorno y proporcionar crecimiento, solidez y rentabilidad.

LAS SOLUCIONES SMART DE ACCIONA COMO RESPUESTA A LOS DESAFÍOS GLOBALES

ACCIONA, a través de su modelo de negocio con un enfoque SMART – basado en la sostenibilidad, mitigación, adaptación, resiliencia y transformación – ha desarrollado un amplio abanico de soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso que permiten dar una respuesta integral a los desafíos globales.

Mediante las soluciones SMART, ACCIONA se anticipa a los desafíos y contribuye a su mitigación y adaptación en cada negocio, proceso y proyecto desde una visión estratégica. Estas soluciones son capaces de convertir proyectos tradicionales en activos que multiplican su valor para la sociedad en ámbitos fundamentales como la energía, el transporte, el agua, o las infraestructuras sociales, entre otros muchos ámbitos en los que contribuye la compañía.

Mapa de soluciones de ACCIONA



SOLUCIONES DE ENERGÍA



SOLUCIONES DE TRANSPORTE



SOLUCIONES DE AGUA



SOLUCIONES SOCIALES



SOLUCIONES PARA CIUDADES



SOLUCIONES INMOBILIARIAS



SOLUCIONES FINANCIERAS

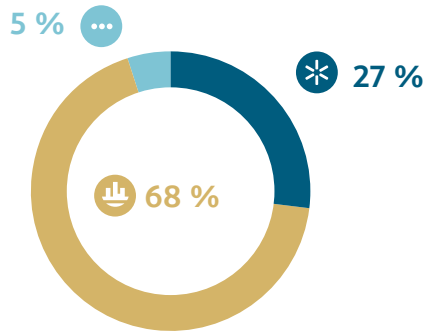
Un negocio estable, predecible y creciente

Resultados del año

2019 | Continua mejora de acuerdo a los objetivos establecidos

Cifra de negocio

7.191 M€ | 2.970 M€ España
4.221 M€ Internacional



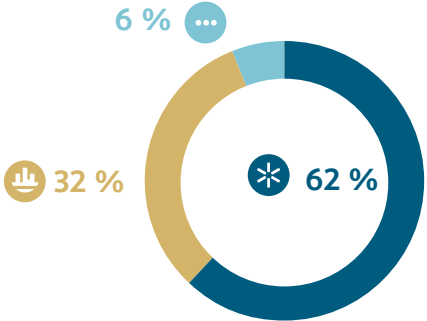
- ▼ -319 M€ -4,2 % (vs. 2018)
- Reducción de los ingresos de Energía (-9,5 %)**
- Reducción del negocio de construcción de EPCs para terceros¹
 - Menor producción hidráulica y venta de los activos termosolares en España
- Disminución leve de la cifra de negocios de Infraestructuras (-0,5 %)**
- El negocio de Agua compensa el menor volumen del negocio de Construcción
- Disminución de la cifra de negocios de Otras Actividades (-7,8 %)**
- Venta de Trasmediterránea en el segundo trimestre de 2018

Nota: ¹puerto Libertad en 2018



EBITDA

1.357 M€ | Margen EBITDA 19 %



- ▲ **Subida de un 3% del margen**
- Aplicación de la NIIF16 sobre gastos de arrendamientos.
 - Acuerdo alcanzado con el cliente en el proyecto del Metro Ligero de Sídney.
 - Absorción de los gastos de desarrollo de nuevos activos de energía en construcción.
- ▲ **112 M€ EBITDA +9 % (vs 2018)**
- Energía 102 M€ ▲13,7 %
 - Infraestructuras 12 M€ ▲2,9 %
 - Construcción 61 M€ ▲26,8 %
 - Concesiones -16 M€ ▼32,0 %
 - Agua -47 M€ ▼41,4 %
 - Servicios 13 M€ ▲45,4 %
 - Otros negocios -2 M€ ▼2,6 %

BAI

545 M€ | BAI Ordinario



545 M€ | BAI TOTAL

Nota: el resultado de operaciones corporativas fue 0

352 M€ | Resultado Neto atribuible

ACCIONA en el mundo

Soluciones que transforman el mundo

- 

Energía
- 

Transporte
- 

Agua
- 

Social
- 

Ciudades
- 

Inmobiliaria
- 

Financieras



América del Norte

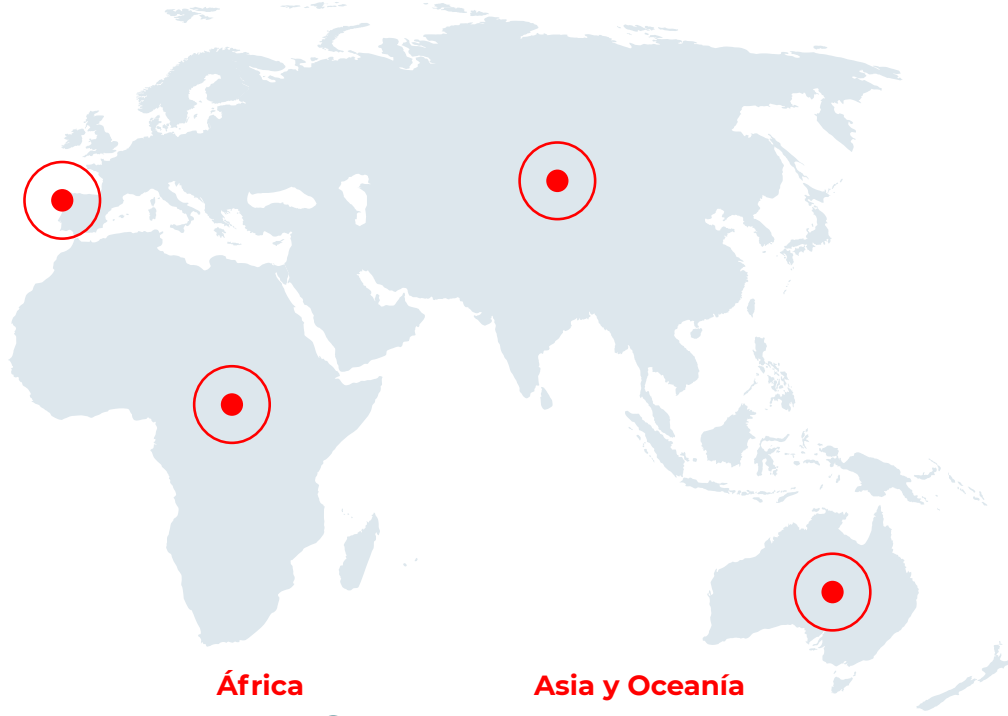
- Canadá    
- Estados Unidos  
- México     

Centroamérica y América del Sur

- Brasil   
- Chile    
- Colombia 
- Costa Rica 
- Ecuador  
- Nicaragua 
- Panamá   
- Paraguay 
- Perú  
- Trinidad y Tobago 
- Rep. Dominicana  

Europa

- Alemania  
- Andorra 
- Austria 
- Croacia 
- Dinamarca 
- España      
- Hungría 
- Italia   
- Noruega 
- Polonia   
- Portugal    
- Reino Unido 
- Rumanía 
- Ucrania 



África

- Argelia 
- Cabo Verde  
- Egipto   
- Kenia  
- Marruecos  
- Sudáfrica 

Asia y Oceanía

- Arabia Saudí 
- Australia    
- Catar  
- Emiratos Árabes Unidos    
- Filipinas  
- Hong Kong 
- India 
- Nueva Zelanda 
- Vietnam 

Hacia una economía sostenible y descarbonizada

Gestión de la sostenibilidad

El compromiso de ACCIONA con la sostenibilidad se articula en su Política de Sostenibilidad y se instrumentaliza mediante su Plan Director de Sostenibilidad 2020.

MARCO GLOBAL DE SOSTENIBILIDAD

El compromiso de ACCIONA con la sostenibilidad se entiende como una apuesta por el progreso social, el equilibrio medioambiental y el crecimiento económico. Este compromiso se ve reflejado en la contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Las actuaciones en materia de sostenibilidad son lideradas por el Consejo de Administración, que cuenta específicamente con una Comisión de Sostenibilidad. La Política de Sostenibilidad, aprobada también por el Consejo, actúa como el marco global que establece los principios para el resto de las directrices recogidas en el Libro de Políticas de la compañía.

EN CAMINO DE CUMPLIR EL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2020

La estrategia de sostenibilidad de ACCIONA se articula principalmente a través del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2020. El actual plan está estructurado en objetivos estratégicos y operativos, aplicables a toda la organización, que se alcanzarán mediante un trabajo continuo a lo largo del período 2016-2020. Este se estructura en 7 áreas de actuación: sociedad, cambio climático, medio ambiente, buen gobierno, personas, cadena de valor e innovación.



LÍDERES EN RANKINGS Y RATINGS



Compañía líder en sostenibilidad y que tiene mayor mejora de puntuación en el sector según S&P Global y RobecoSAM

2020 Global 100
Most Sustainable Corporations de Coporate Knights



Presencia en
FTSE4GOOD EUROPE INDEX y FTSE4GOOD DEVELOPED INDEX



Componente del índice
Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe



Miembro de CDP A List 2019
Climate y CDP
Supplier Engagement
Leader 2019



Calificación de AA
en la evaluación de MSCI
ESG Ratings



Distinción
ISS ESG Prime

The 2019 EU Industrial
R&D Investment
Scoreboard Comisión
Europea

Sexta empresa española
y la 141 en Europa que más
esfuerzo realiza por cifra
de I+D+



TOP 100 COMPANY 2019
Diversity and Inclusion Index

Entre las 25 mejores
compañías del mundo
en materia de diversidad
e inclusión social

New Energy Top 100
Green Utilities
Energy Intelligence
Compañía de generación
eléctrica más "verde"
del mundo



Líder del sector en el
Ranking Merco de Empresas
Responsables y Gobierno
Corporativo

Estudio sobre el Estado
del Reporting de
Sostenibilidad EcoACT
Sexto puesto a nivel
mundial y segundo puesto
en Ibex-35 en reporte de
sostenibilidad

Soluciones de ACCIONA



SOLUCIONES DE ENERGÍA

Energía limpia para un sistema energético sostenible



Tecnologías renovables



Nuevas soluciones energéticas



Generación distribuida



O&M de activos renovables



Venta de energía



Servicios energéticos

» ENERGÍA LIMPIA Y 100 % RENOVABLE

ACCIONA es un actor clave para **frenar los avances del calentamiento global** y fomentar la transición hacia **un modelo energético descarbonizado**.



Parque eólico de Gouda. Sudáfrica

ACCIONA tiene un perfil único en el sector con vocación de largo plazo y abarcando todas las actividades que comprenden la cadena de valor de la energía (desde el desarrollo, la ingeniería y construcción, la operación y el mantenimiento de infraestructuras energéticas, hasta la gestión y venta de energía), contribuyendo a construir un sistema energético plenamente sostenible basado en energías renovables.

La compañía invierte y opera de manera responsable, garantizando estabilidad, permanencia y la creación de valor socioeconómico y ambiental a largo plazo en las regiones en las que tiene presencia. Por un lado, de la mano del impacto positivo generado por su propia actividad y por otro, desarrolla iniciativas iniciativas sociales asociadas a sus proyectos, en las que en 2019

se han beneficiado más de 227.700 personas a través de más de 200 acciones.

Además, se han alcanzado los niveles más bajos de accidentabilidad de empleados y subcontratistas en un momento clave en el que la compañía se encuentra inmersa en el mayor ciclo constructivo de instalaciones renovables de su historia.

El compromiso social de ACCIONA se extiende para aquellas zonas rurales con dificultad de acceso a la infraestructura eléctrica convencional. Para ello, cuenta con un modelo de negocio sostenible de generación distribuida y sistemas domiciliarios con el que facilita el acceso a la electricidad a la totalidad del perfil de demanda eléctrica global.

Emisiones evitadas mediante generación de electricidad renovable en 2019

País	Potencia instalada (MW)	Producción (GWh)	Emisiones evitadas (tCO ₂ e)
Australia	435	1.234	1.081.251
Canadá	181	479	345.470
Chile	542	735	574.851
Costa Rica	50	267	195.864
Croacia	30	82	43.338
Estados Unidos	930	2.284	1.463.226
Egipto	186	329	159.085
España	5.678	12.791	6.043.527
Hungría	24	51	33.430
India	164	396	355.922
Italia	156	257	126.668
México	1.144	2.864	1.663.956
Polonia	101	244	200.238
Portugal	165	405	236.827
Sudáfrica	232	538	537.119
Ucrania	100	40	39.172
TOTAL	10.117	22.994	13.099.944

ACCIONA fue precursora y pieza fundamental de los inicios y desarrollo del sector renovable en el mundo.

Tras 30 años de experiencia y sin pasado energético fósil, lidera el ranking global de *Top 100 Green Utilities de Energy Intelligence* por 5º año consecutivo como la mayor empresa mundial de energía 100 % renovable.

Más de 30 años de experiencia
ofreciendo soluciones de energía limpia

TECNOLOGÍAS RENOVABLES



Eólica

Solar
fotovoltaica

Hidroeléctrica

Termosolar
y biomasa

ENERGÍA EÓLICA

ACCIONA es el 7º operador mundial por capacidad instalada en propiedad. La compañía lidera la promoción, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones eólicas, siendo pieza fundamental de los inicios y desarrollo del sector eólico. Su posición de liderazgo y conocimiento del sector se debe a su dilatada experiencia como proveedor global de productos y servicios en todos los aspectos de la cadena de valor.

ACCIONA fue pionera en el desarrollo turbinas de tecnología propia a través de ACCIONA Windpower (AWP), que rápidamente se situó entre los principales fabricantes de aerogeneradores del mundo. Desde que en 2004 produjo el primer aerogenerador en serie, la compañía ha experimentado un crecimiento destacable en producción de energía eólica. En 2015, antes de la fusión con Nordex, AWP disponía de cuatro plantas de ensamblaje de nacelles (dos en España, una en Estados Unidos y una Brasil) y otra en construcción en India.

En total, había fabricado y contaba con pedidos de aerogeneradores que totalizaban 6,7 GW de potencia, en más de 100 parques eólicos de 18 países.

Hoy en día, ACCIONA continúa apoyando la creación de valor añadido en el sector eólico en España y el resto del mundo como mayor accionista de Nordex. En 2019, ACCIONA aumentó su participación de control de Nordex hasta el 36,41 %.



PARQUE EÓLICO MORTLAKE SOUTH (Australia)

- **Lugar:** Mortlake, Victoria (Australia).
- **Magnitud:** 157,5 MW de potencia instalada.
- **Inversión:** 180 millones de euros.
- **Plazo de ejecución:** 2019-2020.
- **Propiedad:** ACCIONA.
- **Descripción:** quinto parque eólico de ACCIONA en Australia con torres de acerco de 105 m de altura de buje.
- **Aspectos a destacar:** energía limpia para unos 115.000 hogares y creación de unos 100 empleados de media durante la construcción y 10 estables en la operación. Evitará la emisión de unas 532.000 toneladas de CO₂ en centrales de carbón al año.

SOLAR FOTOVOLTAICA

La compañía aporta soluciones orientadas a optimizar la producción y reducir el coste de la energía fotovoltaica, cubriendo todas las fases, que incluyen el análisis del recurso energético, diseño del concepto de planta más adecuado, construcción de la planta con los más altos y estrictos estándares, y operación eficiente de la misma, alcanzando tasas de disponibilidad cercanas al 100 % a partir de programas de predicción y control a tiempo real.



PRIMERA PLANTA FOTOVOLTAICA FLOTANTE CONECTADA A LA RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA

- **Lugar:** embalse de Sierra Brava, Extremadura (España).
- **Magnitud:** 1.125 kWp de potencia instalada y 600 módulos fotovoltaicos.
- **Superficie:** 1,2 hectáreas, ocupando únicamente el 0,07 % de la superficie del embalse.
- **Inicio de construcción:** 2020.
- **Propiedad:** ACCIONA.
- **Aspectos a destacar:** las plantas fotovoltaicas flotantes manifiestan mayor rendimiento por la menor temperatura ambiental, la disponibilidad de una superficie plana con menores sombreamientos y la facilidad de instalación.

HIDROELÉCTRICA

La energía hidroeléctrica ha formado parte de la cartera de generación de energía de ACCIONA desde las primeras etapas de actividad de la compañía en el ámbito energético. Su trayectoria estuvo inicialmente vinculada a la modernización y puesta en valor de minicentrales hidráulicas, también incluyendo la construcción de nuevas centrales. La experiencia de ACCIONA en esta tecnología comprende tanto la evaluación del recurso, como el diseño, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones hidroeléctricas.



CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE IP (España)

- **Lugar:** Canfranc Estación, Huesca (España).
- **Magnitud:** 88,85 MW (turbinado), 99 MW (bombeo).
- **Puesta en servicio:** 1969.
- **Propiedad:** ACCIONA.
- **Descripción:** Central hidráulica reversible, que combina tres grupos compuestos de alternador, turbina y bomba, permitiendo almacenar energía excedente para momentos de necesidad.
- **Aspectos a destacar:** suministra energía limpia a más de 16.000 hogares. Favorece la mayor integración de las energías renovables en el sistema eléctrico.

TERMOSOLAR Y BIOMASA

Las soluciones de renovables térmicas de ACCIONA incluyen la generación de energía a partir de plantas termosolares y de biomasa.

ACCIONA ha tenido un papel fundamental en su impulso y desarrollo en el mundo de las tecnologías termosolares. De hecho, la compañía fue pionera en 2007 al conectar a red la planta termosolar Nevada Solar One, una instalación de cilindros parabólicos y 64 MW de potencia situada en el Desierto de Nevada (EE. UU.). Se convertía así en la primera empresa del mundo en poner en marcha una central termosolar tras los proyectos realizados en California entre 1985 y 1991, protagonizando el renacer de esta tecnología renovable.



PLANTA TERMOSOLAR NEVADA SOLAR ONE (Estados Unidos)

- **Lugar:** Boulder City, Nevada (Estados Unidos).
- **Magnitud:** 64 MW y 760 colectores solares parabólicos.
- **Puesta en servicio:** 2007.
- **Propiedad:** ACCIONA.
- **Descripción:** construida en un entorno desértico en un plazo récord de 13 meses, fue la mayor planta termosolar instalada en el mundo desde 1991 y ahora es la tercera mayor.
- **Aspectos a destacar:** 800 empleos creados durante su construcción y unos 30 en operación, y producción media anual de 136 GWh, equivalente a la demanda de unos 15.000 hogares. Evita 129.000 toneladas de CO₂ anuales.



Asimismo, ACCIONA tiene experiencia en el diseño, construcción y operación de grandes plantas de biomasa para la generación eléctrica a gran escala, siendo precursores en el sur de Europa al conectar en 2002 la planta de Sangüesa (Navarra) de 30,2 MW.

Además de su carácter renovable, la generación con biomasa supone una herramienta de desarrollo del medio rural, de estructuración del territorio, de puesta en valor de recursos agrarios y de lucha contra los incendios forestales, entre otras ventajas.

Un actor **clave en el mercado internacional**, diversificado geográficamente, con activos en propiedad en 16 países

+4.200 MW
de instalaciones
eólicas

62.699 kWp
huertas
fotovoltaicas

+3.000
centros

85
subestaciones

NUEVAS SOLUCIONES ENERGÉTICAS

HIBRIDACIÓN Y ALMACENAMIENTO

ACCIONA es pionera en el desarrollo de soluciones de flexibilidad, consistentes en la integración de una tecnología de generación renovable con almacenamiento y en la integración de diferentes tecnologías de generación renovable. El principal objetivo que persigue ACCIONA es el de cubrir la demanda eléctrica integrando cada vez más energías limpias, a la vez que optimizar la gestionabilidad de la generación, aportando seguridad, estabilidad y predictibilidad al sistema.

La compañía entiende que para desarrollar las soluciones a los principales desafíos del planeta deben pensar más allá y definir un nuevo enfoque de generación de valor para el bienestar humano y la conservación medioambiental. Ese enfoque engloba la transformación del sistema energético y la urgencia, para frenar el calentamiento global, de adoptar tecnologías que impulsen el crecimiento de las energías limpias.

Con este propósito, se ha convertido en una compañía pionera en el desarrollo de soluciones en hibridación y almacenamiento de energía. En 2017, instaló la primera planta híbrida de almacenamiento de energía eólica con baterías en

España, que le ha valido la primera certificación mundial de una instalación de almacenamiento eléctrico conectada a red por la entidad DNV GL, además del premio Eolo de Innovación otorgado por la Asociación Eólica Española.



PRIMER PROYECTO DE HIBRIDACIÓN EÓLICA Y FOTOVOLTAICA ORGÁNICA EN EL MUNDO (ESPAÑA)

ACCIONA ha desarrollado junto a la start-up alemana Heliatek paneles solares organicos, fabricados en carbono en lugar de silicio para la reaccion quimica, lo que permite elaborar paneles flexibles en rollo para atender el consumo interno de los sistemas auxiliares de la turbina. Con estas innovaciones nació el primer proyecto de hibridación eólica y fotovoltaica orgánica del mundo.



Planta flotante Sierra Brava,
Extremadura. España

Asimismo, la compañía es también precursora en aplicar trazabilidad del origen renovable de la energía en plantas de generación con almacenamiento mediante *blockchain*. Su plataforma Greenchain (c), basada en tecnología *blockchain* que permite acreditar el origen renovable de la energía producida en tiempo real y de forma transparente, ha sido considerada por el World Economic Forum (WEF) como una de las soluciones más innovadoras de la década en el sector energético.

ACCIONA es **pionera en el mundo**
en hibridación de energía eólica y
módulos fotovoltaicos orgánicos

ACCIONA es el **mayor proveedor de energía exclusivamente renovable en la península ibérica**, con más de 500 clientes y una cartera de potencia de 9.627 MW



Planta fotovoltaica El Romero, Chile

GENERACIÓN DISTRIBUIDA

ACCIONA ofrece soluciones de generación distribuida para maximizar la generación basada en energía renovable, reducir los costes de electricidad y disminuir el consumo de combustibles fósiles, rediseñando de esta forma el marco energético que permitirá a la humanidad afrontar la crisis climática.

La compañía desarrolla soluciones de microrredes para autoconsumo de origen renovable, creadas para satisfacer las necesidades de los clientes, tanto conectados como desconectados de la red eléctrica.

Un ejemplo singular y representativo de microrred es el implantado en Isla de Pascua - Rapa Nui (Chile), la isla habitada más remota del planeta. La planta fotovoltaica Tama Te Ra'a, donada a la isla, supone un ahorro diario de 200 litros de combustible fósil y evita la emisión directa de 135 toneladas de CO₂ al año generando alrededor del 8% de su demanda eléctrica. premio Eolo de Innovación otorgado por la Asociación Eólica Española.

O&M DE ACTIVOS RENOVABLES

Con el objetivo de maximizar la producción, ACCIONA tiene la filosofía de mantener las instalaciones en las mismas condiciones que como si fueran nuevas. La compañía presta servicios de operación y mantenimiento de activos renovables en las principales tecnologías, especialmente en las energías eólica y solar fotovoltaica, tanto en instalaciones propias como para terceros.

La compañía gestiona la extensión de la vida útil de las instalaciones renovables a través de programas de mantenimiento predictivo basados en la gestión inteligente de grandes volúmenes de datos y de tecnologías de inteligencia artificial y *machine learning*.



CENTRO DE CONTROL DE ENERGÍAS RENOVABLES (CECOER)

El CECOER de ACCIONA es el mayor centro de control de energías renovables del mundo con un total de más de 15.000 MW bajo gestión, tanto propios como de terceros. El CECOER supervisa el correcto funcionamiento y gestiona datos procedentes de más de 400 instalaciones eólicas, hidroeléctricas, fotovoltaicas y termosolares en 22 países.

Ahorro a clientes superior al 55 % de su consumo energético, evitando la emisión de 31.000 tCO₂. En el sector industrial, **ahorro energético superior al 30 %**, equivalente a más de 18.000 tCO₂

VENTA DE ENERGÍA

ACCIONA dispone de una dilatada trayectoria en venta de energía en mercados mayoristas y suministrando energía eléctrica de origen renovable a una amplia cartera de grandes clientes. La compañía comercializa y suministra energía eléctrica en España y Portugal con Garantía de Origen 100 % renovable acreditada por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), siendo la primera comercializadora de energía exclusivamente renovable en el mercado ibérico de la electricidad, con unas ventas de más de 6 TWh de energía en 2019.

Los servicios de comercialización incluyen servicios de soporte administrativos y asesoramiento en la modalidad de contratación más conveniente para optimizar la factura energética de los clientes.

Asimismo, la compañía opera una cartera de créditos de carbono de ACCIONA para vender a terceros y ofrece acceso a mercados internacionales. Mediante la actividad de creación y comercialización de *offsets* ligada a sus propios desarrollos, la compañía vende unos *offsets* de alto valor añadido a clientes social y medioambientalmente responsables en los mercados voluntarios.

Desde su posición en estos mercados, ACCIONA ofrece acceso a los mercados internacionales de carbono y operativas relacionadas a sus proyectos registrados bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) en Naciones Unidas o bajo el Voluntary Carbon Standard (VCS) y también a sus instalaciones reguladas en el EU-ETS.

SERVICIOS ENERGÉTICOS

ACCIONA lleva a cabo la gestión integral del uso de la energía, que abarca tanto la demanda como la oferta, con un modelo de gestión basado en dos rasgos diferenciales: la sostenibilidad y la digitalización.

La compañía presta servicios energéticos a grandes clientes en siete países, actuando tanto en el ámbito público como en el privado, creando soluciones integrales tanto de optimización energética como de generación (autoconsumo).

Gracias a su capacidad innovadora y de desarrollo tecnológico, incorpora un mix de tecnologías testadas basada en modelos de cálculo que le permiten ajustar la demanda en tiempo real, para alcanzar el objetivo de ahorro energético, económico y de emisiones de CO₂ a la atmósfera. ACCIONA asume todas las responsabilidades y costes de los proyectos, garantizando el ahorro de consumo energético y económico de forma ágil y segura para sus clientes.





SOLUCIONES DE TRANSPORTE

Infraestructuras de transporte para conectar personas



Autopistas,
puentes
y túneles



Ferrocarriles



Metros
y tranvías



Puertos y
conducciones
hidráulicas



Aeropuertos



O&M
infraestructuras
de transporte



Transporte
de mercancías



Centros de datos,
subestaciones y líneas
de transmisión

» Experiencia de más de 10.000 km en **vías** de comunicación con una historia centenaria en operación y construcción de **infraestructuras de transporte por carretera y a nivel ferroviario.**



Puente Rande, Vigo. España

ACCIONA cuenta con **más de 5.000 km de carreteras construidas** y 1.300 km de concesiones

AUTOPISTAS PUENTES Y TÚNELES



Autopistas



Puentes y túneles

AUTOPISTAS

ACCIONA ha desarrollado durante años proyectos complejos de autopistas, puentes y túneles por todo el mundo, trabajando en todas las fases del proyecto: oferta, diseño, construcción, operación y mantenimiento.

Las fortalezas técnicas de la compañía en materia de carreteras y autopistas se basan en el diseño y desarrollo de infraestructuras inteligentes.

Asimismo, utiliza técnicas innovadoras en sus proyectos para optimizar los procesos.

Un caso destacable es la maquinaria teleoperada y los modelados 3D y 4D de topografía, que, gracias al uso de drones, mejoran el seguimiento de la ejecución de las obras.

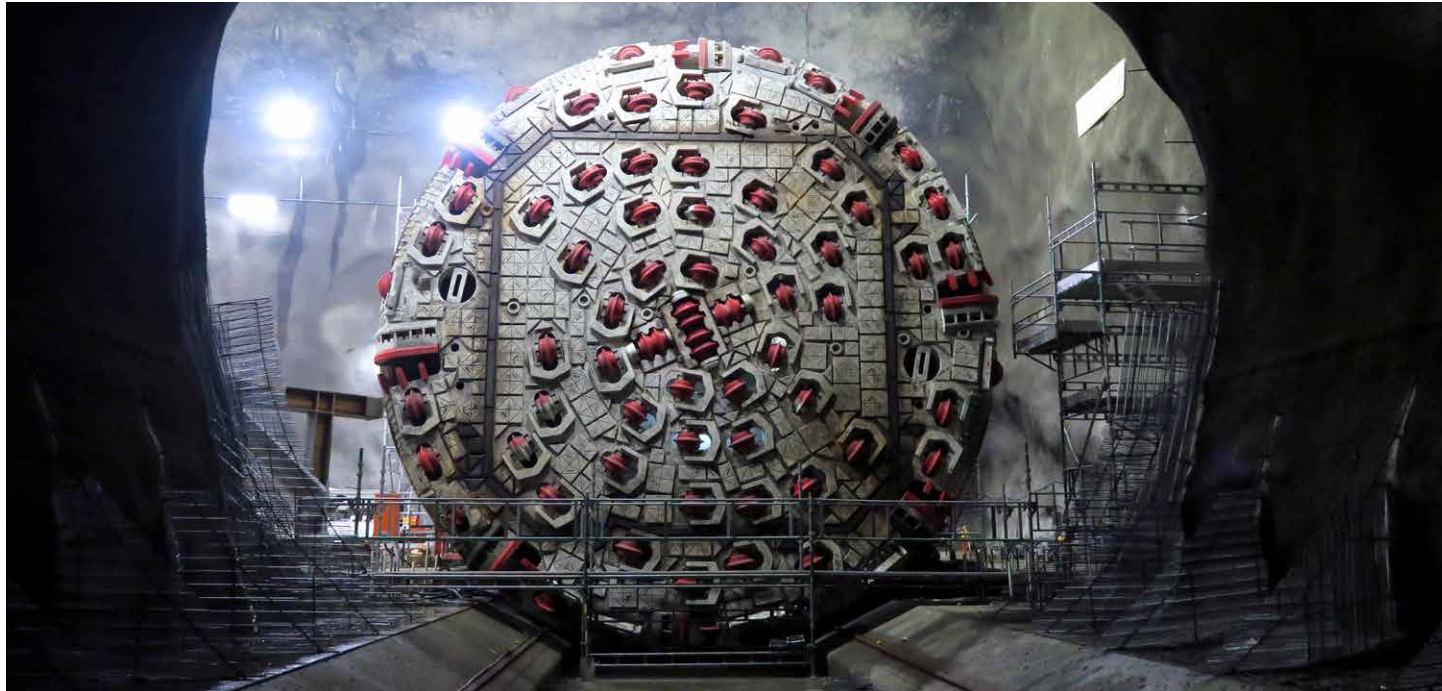


Autopista E-6.
Ranheim- Værnes.
Noruega



AUTOPISTA E-6 (Noruega)

- **Lugar:** Trondheim (Noruega).
- **Magnitud:** diseño y construcción de 23 km de autopista de cuatro vías, siendo 8 km subterráneos conformados por cuatro túneles de entre 1 y 4 km de longitud.
- **Plazo de ejecución:** 2019-2020.
- **Inversión:** 410 millones de euros.
- **Descripción:** ACCIONA será también responsable de gestionar el tráfico y construir rutas temporales alternativas para mantener el flujo de tráfico entre los dos municipios de Ranheim y Vaernes.
- **Aspectos a destacar:** este proyecto aprovecha la estructura existente con la ampliación de la antigua vía, minimizando así la disrupción de los habitantes de las inmediaciones y reduciendo la utilización de materias primas.



Tuneladora en Follo Line. Noruega

PUENTES

A lo largo de su dilatada historia, ACCIONA se ha convertido en referente mundial del diseño y construcción de estructuras que facilitan vías de comunicación entre áreas orográficamente complejas. Entre estos proyectos, se incluyen puentes y viaductos de gran dificultad técnica, tales como puentes-arco y atirantados, en los que la innovación y la aplicación de nuevos procedimientos constructivos han sido esenciales.

Algunos ejemplos son el puente arco de Walterdale en la autovía urbana de Edmonton (Canadá) y el puente atirantado de Cebú (Filipinas).

Desde 2004, ACCIONA posee la patente del sistema automatizado de empuje de tableros para la construcción

de puentes. Esta técnica es aplicable en el desplazamiento de tableros de hormigón, metálicos o mixtos. Los tableros se ejecutan in situ, en una instalación o parque establecido a tal efecto.

La compañía alumbra nuevas técnicas constructivas que aplica en proyectos de puentes y viaductos, así como en puentes-arco y atirantados.

Más de 600 puentes construidos con técnicas eficientes y sostenibles en los que ACCIONA ha plasmado su capacidad innovadora.

ACCIONA cuenta con **85 años de experiencia y más de 600 puentes construidos** de todas las tipologías

TÚNELES

ACCIONA es referente mundial en maquinaria para infraestructuras subterráneas o túneles.

La compañía ha diseñado y construido más de 600 km de túneles metropolitanos, carreteros y ferroviarios en los que su esfuerzo innovador la ha ubicado como un referente mundial no solo en la construcción de estas mega-infraestructuras subterráneas sino también en la maquinaria que las hace realidad: las tuneladoras.

El Centro de Control de Tuneladoras (CCT) es la plataforma pionera de almacenamiento y monitorización remota de datos producida por ACCIONA. Este sistema permite recopilar grandes cantidades de información, elaborando un modelo de mantenimiento predictivo, así como simulaciones del avance de los trabajos realizados por la tuneladora. Asimismo, procesa en tiempo real más de cuatro millones de datos por tuneladora y día, desde la fuerza o la velocidad de rotación, al ritmo de avance o los consumos de combustible, grasas lubricantes y energía.



TÚNELES FERROVIARIOS FOLLO LINE (Noruega)

- **Lugar:** entre las ciudades de Oslo y Ski, al sur de la capital (Noruega).
- **Magnitud:** 40 km de túnel simple ejecutado con tuneladora, 2 km de galerías auxiliares y de seguridad por medios convencionales y 140.000 dovelas.
- **Plazo de ejecución:** 2019-2021.
- **Inversión:** contrato valorado en 650 millones de euros.
- **Descripción:** diseño y construcción de dos túneles gemelos de 19,5 km destinados a la circulación de trenes de alta velocidad.
- **Aspectos a destacar:** el proyecto ha sido durante varios años el contrato de infraestructura de transporte más grande de Escandinavia y el primero en ser ejecutado con 4 tuneladoras lanzadas desde una gran caverna central con un único punto de acceso desde el exterior.

FERROCARRILES

ACCIONA lleva más de 100 años construyendo infraestructura ferroviaria. La compañía fue pionera en la construcción de la Línea de Alta Velocidad española, con la mayor cuota de participación en los trabajos del primer AVE del país, que conecta las ciudades de Madrid y Sevilla.

Los servicios que ofrece la compañía incluyen estudios de viabilidad, diseño, construcción, operación y mantenimiento de las vías. Como parte de las soluciones innovadoras, ACCIONA dispone de una tecnología propia para las instalaciones de vías de alta velocidad.

ACCIONA ha diseñado **más de 3.000 km de vías**, incluyendo más de 1.200 km de alta velocidad

ACCIONA ha desarrollado su propio sistema de vía en placa, elaborado con losas prefabricadas de hormigón en conjunto con dos pares de bloques prefabricados con sujeción elástica. Con ello, se consigue que el método presente hasta tres planos de elasticidad de rigidez modulable, atenuando a su vez las vibraciones y permitiendo el ajuste de la rigidez vertical. De este modo, se facilita el movimiento vertical libre de la losa, así como la mejor adaptación a las potenciales deformaciones del terreno y la posibilidad de corregir la nivelación.



Línea de Alta Velocidad.
Tramo Santiago-Oroso,
La Coruña. España



LÍNEA FERROVIARIA DE MOSS (Noruega)

- **Lugar:** Moss, a 50 km al sur de Oslo (Noruega).
- **Plazo de ejecución:** 2019-2025.
- **Inversión:** 420 millones de euros.
- **Descripción:** diseño y construcción de la variante ferroviaria Sandbukta- Moss-Sastad, de 10 km de longitud en doble vía, de los cuales 5 km son subterráneos. El proyecto incluye dos túneles, un falso túnel y una nueva estación en el centro de Moss.
- **Aspectos a destacar:** proyecto de mayor complejidad técnica debido a las características geológicas y geotécnicas del terreno. El falso túnel en el centro de Moss, ciudad de 50.000 habitantes, será excavado en Quick Clay.

ACCIONA cuenta con **experiencia en la construcción de metros** en España, Colombia, Emiratos Árabes Unidos, Ecuador y Brasil

METROS Y TRANVÍAS

ACCIONA cuenta con una amplia experiencia en proveer soluciones de movilidad colectiva como metros y tranvías, que constituyen alternativas sostenibles y seguras de transporte. Como promotor, la compañía es responsable de la construcción de 6 ferrocarriles urbanos que dan servicio a 80 millones de viajeros al año.

En cuanto a su diseño y construcción, ACCIONA ha liderado el desarrollo de las redes de metro subterráneo de todas las ciudades de España. También tiene amplia experiencia en proyectos internacionales, como los primeros metros de Caracas y Medellín hace cuarenta años.

ACCIONA utiliza sus propias tuneladoras en la construcción de estas infraestructuras, que tienen capacidad para albergar a 140 profesionales en su interior, con 20 personas por turno. En 2018, se alcanzó el tiempo récord de una tuneladora en la construcción del metro de Quito: consiguió avanzar 79,5 metros en un día.

Además, se logró un nuevo récord mundial tras excavar 1.489 metros en 30 días.



Tranvía de Sídney. Australia



TRANVÍA DE SÍDNEY (Australia)

- **Magnitud:** trazado de 12 km con 19 paradas, un puente y un túnel y explotación de 25 km de infraestructura.
- **Plazo de ejecución:** 2014 – 2019, incluyendo el posterior mantenimiento hasta 2030.
- **Inversión:** 1.400 millones de euros.
- **Descripción:** diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento.
- **Aspectos a destacar:** el proyecto presenta innovaciones de los sistemas de frenado, que permiten la recuperación y reutilización de la energía producida. Asimismo, favorece reubicaciones de infraestructuras de servicios y una extensa regeneración urbana.

PUERTOS Y CONDUCCIONES HIDRÁULICAS

ACCIONA ha realizado numerosas obras marítimas para clientes públicos y privados. Ha construido puertos, diques secos y astilleros, muelles de atraque y canales de navegación para las diferentes administraciones, así como gran número de puertos deportivos para inversores privados, actuando como elemento dinamizador del comercio internacional de mercancías y pasajeros.

Como innovación tecnológica, ACCIONA ha desarrollado los cajones cilíndricos de composite, un material sintético que minimiza el impacto ambiental. Con estos bloques, se reducen las emisiones de CO₂, el impacto acústico, los residuos y los vertidos de sustancias al mar. En total, la compañía consigue reducir las emisiones hasta cuatro veces respecto a las que generaría una obra convencional.





Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
Terminal T4. Madrid, España

ACCIONA ha participado en más de **40 proyectos aeroportuarios** desde la década de 1950

AEROPUERTOS

ACCIONA participa en todo el ciclo de vida de un proyecto aeroportuario, en base a principios esenciales de eficiencia de la infraestructura, desde el diseño hasta su explotación.

Entre los proyectos más destacados, se encuentra la Terminal 4 del Aeropuerto de Madrid, que da servicio a más de 35 millones de pasajeros al año, o los aeropuertos de Málaga y Alicante. Algunos ejemplos de proyectos internacionales son el aeropuerto de Tetuán (Marruecos) o la nueva terminal del aeropuerto de Fiumicino en Roma (Italia).

Asimismo, se encuentra en fase de expansión de sus servicios aeroportuarios en América Latina, donde en 2019 ha ampliado su actividad a tres aeropuertos en Argentina: Buenos Aires, Salta y Neuquén y un nuevo aeropuerto en Chile, en Puerto Natales.

O&M INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

ACCIONA lidera el sector de los servicios de operación y mantenimiento para carreteras y ferrocarriles. La compañía cuenta con más de 25 años de experiencia en este segmento, proporcionando beneficios a los usuarios y garantizando la seguridad, comodidad y fluidez de la circulación. Los servicios

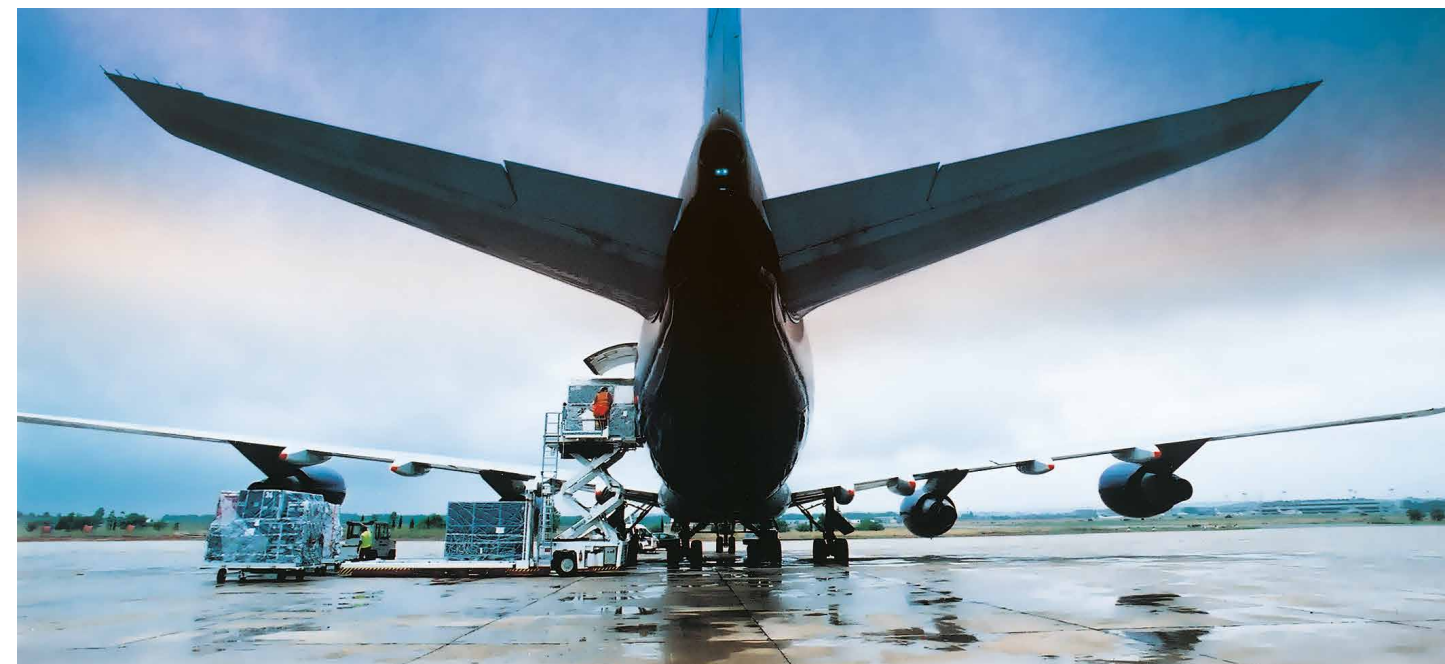
incluyen la limpieza de estaciones y autobuses, asistencia al usuario y mantenimiento de las infraestructuras, como carreteras.

TRANSPORTE DE MERCANCÍAS

Con más de 30 años en el sector, ACCIONA está especializada en la gestión integral del transporte de mercancías a nivel internacional. La compañía ofrece soluciones de asesoramiento en comercio exterior, así como servicios de transporte integral por carretera, logísticos, despacho de aduanas, distribución o almacenaje.

Para este tipo de operaciones, la compañía cuenta con un equipo de 130 profesionales, que gestionan los envíos en cualquier parte del mundo. Sus funciones incluyen la planificación, organización y coordinación de envíos de todo tipo de mercancías.

ACCIONA realiza **40.000 operaciones aéreas** y **14.000 operaciones marítimas** al año a 500 destinos diferentes en 140 países



Transporte de mercancías

CENTROS DE DATOS, SUBESTACIONES Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

Con el fin de dar cobertura a los sistemas de Tecnologías de la Información y Operaciones de sus clientes, ACCIONA ofrece la opción de construcción de Centros de Datos, creados con los máximos estándares de seguridad para garantizar su funcionamiento de forma autónoma e ininterrumpida. Gracias a estos centros, muchos de los clientes de ACCIONA pueden dar soporte a sus operaciones de alto alcance.

Uno de los proyectos más significativos es la construcción en 2011 del Centro de Procesamiento de Datos del Banco

Santander en Brasil, con el que da apoyo a sus operaciones en Latinoamérica.

ACCIONA también se ocupa del diseño, construcción y ampliación de líneas de transmisión y subestaciones para suministrar electricidad. Se trata de trabajos de ingeniería, suministro de equipos para líneas y subestaciones, obra civil, montaje electromecánico y pruebas de puesta en marcha.

ACCIONA tiene más de **40 años de experiencia** en ofrecer soluciones de agua



SOLUCIONES DE AGUA

Cuidado del agua por un planeta mejor



Ciclo integral del agua



Desalación



Potabilización



Reutilización



Depuración



Servicios de agua a ciudades

ACCESO AL AGUA Y GESTIÓN SOSTENIBLE

ACCIONA es un actor clave en el sector del **tratamiento de aguas**. Su gestión innovadora busca resolver los desafíos en torno a la **escasez de recursos hídricos**.



Planta desalinizadora de Jávea, Alicante, España

CICLO INTEGRAL DEL AGUA

ACCIONA participa en todas las etapas del ciclo integral del agua. El proceso comienza por la captación del agua en bruto, continúa en la planta de potabilización, y llega hasta el mantenimiento y control de los depósitos de agua, la gestión de las redes de distribución, y por último, el suministro a la población.

ACCIONA también realiza análisis de aguas en los laboratorios de la compañía, a través de los que se comprueba su estado y se garantiza la calidad para el consumo humano.

PRESENTES EN EL CICLO INTEGRAL DEL AGUA

1. Captación del agua procedente de distintas fuentes

2. Desalación: eliminación de la sal y otros minerales del agua de mar o salobre para transformarla en apta para el riego o consumo humano

3. Potabilización: tratamiento del agua para su consumo humano

4. Distribución: mantenimiento de la red de distribución de agua
5. Abastecimiento de agua a poblaciones y riego agrícola

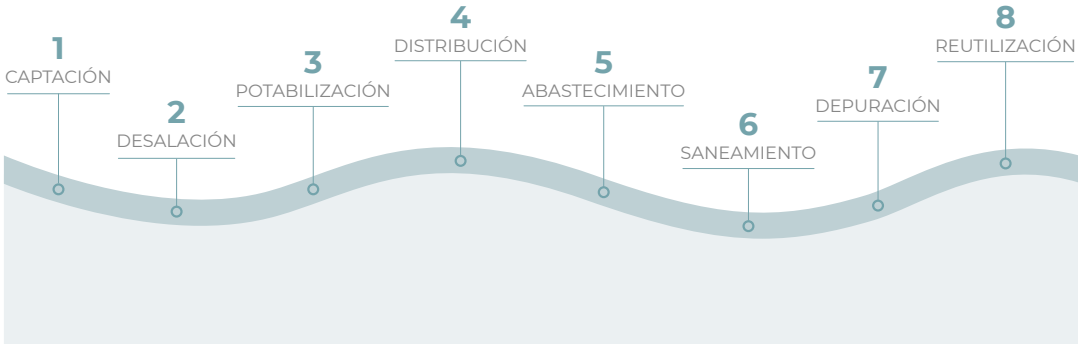
6. Mantenimiento de la red de saneamiento

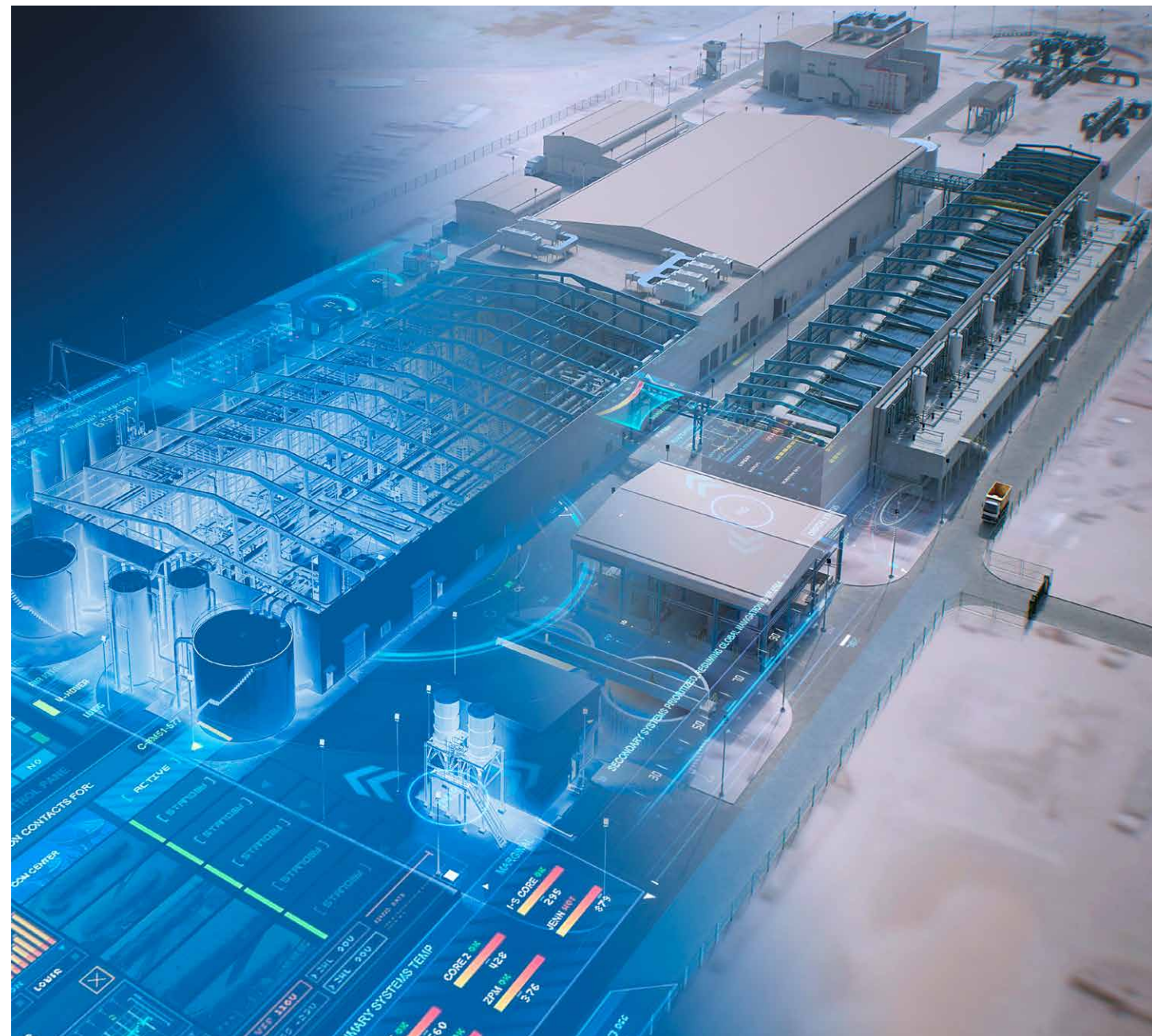
7. Depuración del agua: eliminación de los contaminantes del agua residual hasta alcanzar la calidad óptima para su devolución al medio ambiente

8. Reutilización del agua: tratamiento terciario para su uso en agricultura, parques urbanos y otras actividades



Planta desalinizadora de Torrevieja, Alicante. España





Planta desalinizadora de Ras Abu Fontas A3, Catar

ACCIONA es líder en el sector de tratamiento de aguas, con capacidad para diseñar, construir y operar plantas desalinizadoras por ósmosis inversa, estaciones de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales y procesos terciarios para reutilización

DESALACIÓN

Actualmente, el sector de la desalinización es el más competitivo del negocio de agua de ACCIONA, gracias a sus pioneras técnicas de tratamiento y a su visión integral del ciclo de vida del proyecto. La compañía está presente en todas las fases de ejecución de las plantas desaladoras: diseño, construcción, puesta en marcha y operación y mantenimiento.

ACCIONA es una de las pocas empresas con una larga trayectoria en la utilización de la tecnología de ósmosis inversa para la desalación de agua del mar y agua salobre. La aplicación de este tipo de procesos ha servido para que otras compañías incorporen estas innovaciones a sus diseños.



PLANTA DESALINIZADORA AL KHOBAR (Arabia Saudí)

- **Descripción:** diseño, construcción y un año de garantía de la desaladora.
- **Magnitud:** la instalación contará con una capacidad de 210.000 m³ diarios, de los cuales 110.000 abastecerán varios barrios en la región y el resto formará parte de los proyectos de mejora de la calidad del agua potable de la zona.
- **Plazo de ejecución:** 2018 – 2020.
- **Aspectos a destacar:** esta planta será de las mayores del país, con capacidad para atender a una población de 350.000 habitantes y a instalaciones industriales. El proyecto ha generado 1.400 empleos desde la construcción hasta la entrada en operación.

120
plantas construidas
de tratamiento de
agua potable

+300
depuradoras
de aguas residuales

+44 %
de aumento en el
consumo de agua
reciclada

POTABILIZACIÓN

ACCIONA desarrolla soluciones innovadoras para los problemas asociados al tratamiento del agua potable, entre otros, los procesos de separación de componentes presentes en el estado natural del agua, la precipitación de impurezas o la filtración y desinfección con cloro u ozono. Una vez finalizado el proceso de potabilización, se efectúan análisis del agua para asegurar sus óptimas condiciones para el consumo humano, de acuerdo a la legislación vigente de cada país.

En total, ACCIONA ha construido 120 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad de más de 8,5 millones de m³/día.



PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE SAINT JOHN (Canadá)

- **Lugar:** Saint John, New Brunswick (Canadá).
- **Descripción:** diseño, construcción, explotación, rehabilitación y financiación.
- **Magnitud:** capacidad de 75 millones de litros al día y un depósito de almacenamiento de 33 millones de litros de capacidad. La planta prestará servicio a 70.000 personas.
- **Plazo de ejecución:** 2017-2019. Operación de la planta desde junio de 2019 hasta 2047. El proyecto también incluye las mejoras en las estaciones de bombeo y en el sistema de almacenamiento de agua, la sustitución de 20 km de tuberías y la rehabilitación de 10 km.
- **Aspectos a destacar:** el tratamiento del agua se realiza a temperaturas bajas para garantizar que la desinfección se produce no solo a través de desinfectantes químicos, sino también con la eficacia de radiación ultravioleta como refuerzo.

REUTILIZACIÓN

A través de apuestas tecnológicas e inversión en innovación, ACCIONA consigue reutilizar agua residual depurada o aquella proveniente de procesos de desalinización.

Basándose en los fundamentos de la economía circular, la compañía ha logrado aumentar hasta un 44 % el consumo de agua reciclada, reutilizada y de lluvia generada, fundamentalmente, en los proyectos de aprovechamiento de agua en estaciones de depuración de aguas residuales. Cuatro EDAR en Egipto han conseguido reutilizar el agua depurada equivalente a la consumida por una población de 500.000 habitantes, que ha sido destinada a actividades de regadío.

ACCIONA también lleva a cabo iniciativas para la reutilización de los deshechos generados en la depuración de aguas residuales. Un ejemplo es la depuradora La Escalerilla en Arequipa (Perú), la cual reutiliza los residuos sólidos producidos en el tratamiento de aguas residuales como abono para actividades agrícolas.

REUTILIZACIÓN DEL AGUA A FINAL DEL CICLO INDUSTRIAL

ACCIONA aprovecha el agua que no es para el consumo humano, es decir, la que se usa en procesos industriales, para reutilizarla en diferentes actividades.

Un ejemplo es la explotación minera de Cerro Negro Norte, en el desierto de Atacama (Chile), que emplea el agua que proviene de los procesos de desalación que lleva a cabo ACCIONA en la costa, a 81 kilómetros del emplazamiento.

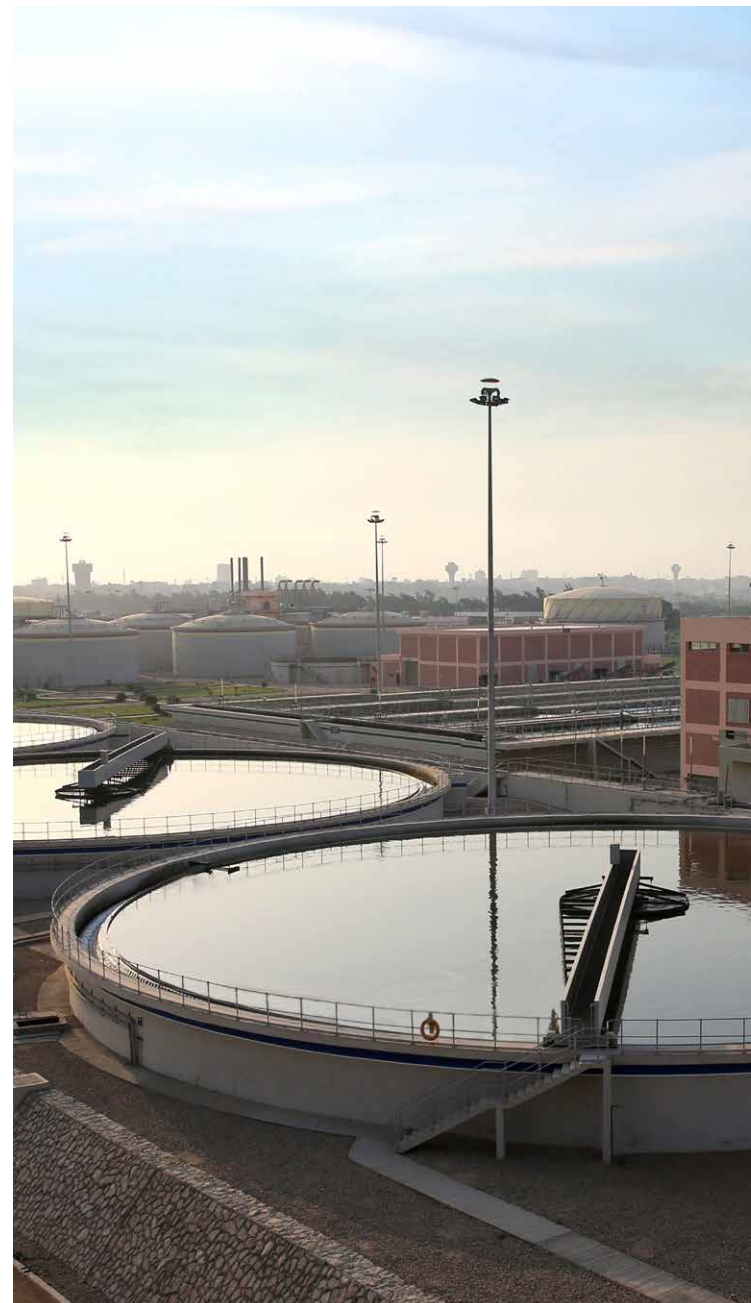
DEPURACIÓN

ACCIONA cuenta con más de 300 depuradoras de aguas residuales (EDAR), que tratan un caudal de 20.435.785 m³/día, para beneficiar a una población de más de 71 millones de habitantes. Los innovadores tratamientos aplicados por la compañía en estas plantas incluyen procesos biológicos de depuración, minimización de fangos y reutilización del agua depurada.

Una de estas nuevas técnicas es la aplicación de las sustancias obtenidas en los procesos de depuración como aditivos del pretratamiento del fango secundario. Los experimentos de laboratorio y a escala piloto han mostrado que con este método se consigue un aumento de producción de biogás del 57 % y un incremento del 45 % en su contenido de metano, mejorando el rendimiento energético de la digestión anaerobia.

EDAR INTELIGENTE

ACCIONA ha incorporado diferentes tecnologías y procesos interconectados en la EDAR La Almunia en Zaragoza (España) y en la EDAR de Arroyo Culebro para crear plantas de depuración de aguas residuales más eficientes y autónomas.



EDAR Gabar El Asfar,
El Cairo. Egipto

SERVICIOS DE AGUA A CIUDADES

ACCIONA incluye en sus servicios de gestión integral del agua, el abastecimiento y saneamiento de las redes de distribución en ciudades. Estos servicios abarcan tanto el mantenimiento correctivo y las reparaciones de las estructuras de suministro como la gestión comercial del agua con un apoyo de atención directa a los usuarios.

Como innovación tecnológica, destacar el proyecto GOTA, una plataforma informática para el control de la información en todos los servicios de abastecimiento y saneamiento a nivel global. La herramienta proporciona información del estado de redes e instalaciones de una forma planificada, poniéndola a disposición tanto de clientes como de trabajadores de la compañía.

ACCIONA tiene más de **30 años de experiencia** en ofrecer soluciones sociales



SOLUCIONES SOCIALES

En la búsqueda de un bienestar social para un planeta mejor



Salud



Regeneración de ecosistemas



Campus Universitarios



Museos y exposiciones



Diseño y gestión de eventos

» INFRAESTRUCTURA SOCIAL PARA LA SALUD, EDUCACIÓN Y CULTURA

ACCIONA aborda sus soluciones de infraestructuras para la salud, educativas, de ingeniería cultural, así como las dedicadas a preservación de los ecosistemas y la limpieza del medio natural, desde los fundamentos básicos de la sociedad del bienestar.



Pabellón de Emiratos Árabes Unidos. EXPO 2020 Dubái (EAU)
© Santiago Calatrava LLC



Hospital Infanta Sofía, Madrid España

ACCIONA diseña, construye y opera infraestructura social con vocación de situar a las personas en el centro de su actividad. Cuenta además con profesionales altamente especializados y con los materiales y tecnologías más avanzados para desempeñar ese tipo de operaciones de forma eficaz y segura.

En el terreno de la salud la compañía opera y gestiona centros hospitalarios, de Transporte Sanitario y Servicios. El denominador común de las infraestructuras sanitarias es su gestión integral, lo que las convierte en una especie de “mini-ciudades” que incluso facilitan la creación de empleo.

La actividad de la compañía permite que las personas mayores, con discapacidad, dependientes y pacientes crónicos reciban

una atención especial de calidad y eficiente, a través de una oferta integral de servicios complementarios a la sanidad.

En el ámbito académico, ACCIONA dispone de una dilatada experiencia en la gestión de residencias y centros universitarios.

La compañía es también líder en el diseño, gestión y producción de eventos. Este servicio integral permite a ACCIONA abarcar proyectos internacionales de gran envergadura, por ejemplo, en el ámbito de la museística y el arte. A través de la innovación tecnológica y social y el desarrollo sostenible, ACCIONA tiene la capacidad de poner en valor el patrimonio cultural de los lugares en los que opera.

ACCIONA **contribuye al bienestar de la sociedad** mediante la construcción, gestión integral y financiación de infraestructuras en el ámbito social. Su dilatada experiencia es particularmente relevante en los sectores hospitalario y universitario

SALUD

En muchos de sus proyectos, ACCIONA canaliza su contribución a los servicios en hospitales a través de fórmulas de financiación y gestión Público-Privada (PPP). Este concepto incluye el desarrollo del proyecto, construcción, financiación, mantenimiento y gestión de asistencia no relacionada con la sanidad.

La misión de la compañía es la de crear asociaciones a largo plazo con sus clientes para la gestión integral de proyectos de infraestructuras hospitalarias. Por otra parte, su objetivo es alcanzar el liderazgo global en este campo gracias a soluciones que engloben el diseño, la construcción y la operación de hospitales distinguidos por ser accesibles, eficientes, sostenibles e innovadores.



HOSPITAL INFANTA SOFÍA DE MADRID (España)

- **Lugar:** Madrid (España).
- **Participación:** diseño, construcción, financiación y concesión de la gestión de servicios de las instalaciones. Los servicios clínicos están excluidos del ámbito del sector privado. Los servicios no sanitarios son ofrecidos por la concesión como restaurante, lavandería, logística y otros.
- **Magnitud:** 90.000 m² y 254 camas.
- **Beneficios:** este centro hospitalario ha sido galardonado con el *BREEAM Awards 2020* por su condición de “edificio público en uso más sostenible de Europa” gracias a las medidas de eficiencia energética y reducción del consumo de agua tanto en su diseño como en concesión. El Hospital Infanta Sofía ha reducido en diez años un 30 % las emisiones de CO₂, un 55 % el consumo de gas natural, un 24 % el de agua y un 19 % el gasto en electricidad.

ACCIONA ofrece **soluciones integrales en el mantenimiento de playas y bosques**

REGENERACIÓN DE ECOSISTEMAS

ACCIONA lleva más de 30 años proporcionando soluciones para la renaturalización de ecosistemas a través de su actividad medio ambiental especializada en la limpieza, mantenimiento y conservación de entornos naturales, costas e infraestructuras lineales.

En este sentido, ACCIONA apuesta por un modelo de negocio dimensionado y preparado para atender al cliente en todas las fases del proyecto, tanto en el desarrollo de la idea como en la ejecución de la obra y la realización del servicio de mantenimiento.

Sus principales servicios en materia de gestión del entorno no urbano son: forestaciones, reforestaciones y repoblaciones; control y mantenimiento forestal (incluyendo prevención de incendios); construcción de caminos rurales, forestales y diques antierosión; limpieza de cauces; servicio de limpieza e higienizado de arena; retirada de algas, transporte, secado y posterior valorización; recogida de residuos procedentes de la limpieza de playas y servicio de mantenimiento y reparación de instalaciones en playa. En todas estas tareas, ACCIONA

analiza las necesidades específicas de cada cliente e identifica con rapidez cuáles son las áreas de mejora y ahorro para ofrecer las soluciones más adecuadas.



REGENERACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO DE 13 PLAYAS EN 7 MUNICIPIOS (República Dominicana)

- **Lugar:** 7 municipios en República Dominicana.
- **Magnitud:** 13 playas.
- **Puesta en marcha:** 2016.
- **Duración:** 30 meses.
- **Participación:** construcción de diversas infraestructuras portuarias y diques, dragados y aporte de arena a las playas, levantamiento de viales existentes, instalaciones de boyas de amarre y elementos auxiliares, pasarelas sobre arena y labores de limpieza.
- **Aspectos a destacar:** uso de máquinas y vehículos eléctricos.

CAMPUS UNIVERSITARIOS

ACCIONA cuenta en la actualidad con cinco concesiones de residencias de estudiantes en España. Se encuentran repartidas en las provincias de Albacete, Castellón, Cádiz, Lérida y Murcia, y fueron adjudicadas entre 1996 y 2002 por un periodo de operación de 50 años desde el final de la construcción.

La división de concesiones de la compañía también suma dos proyectos en universidades, que unidos acumulan más de 50.000 m² de superficie en concesión: Universidad Politécnica San Luis de Potosí, en México, y la ampliación de la Facultad de Derecho de la Universidad de Barcelona, en España. Parte de la nueva estrategia de negocio de ACCIONA es ampliar su cartera de proyectos en el ámbito de edificios públicos.



PROYECTO LORETO (Australia)

- **Lugar:** Toorak (Australia).
- **Descripción:** proyecto de obras paritarias en escuelas.
- **Puesta en marcha:** 2020.
- **Duración:** 6 meses.
- **Aspectos a destacar:** la mano de obra de este proyecto se desarrolló tanto por hombres como mujeres, gracias a una campaña de atracción de talento femenino. ACCIONA se ha asociado con *Dattner Group* y *Tradeswomen Australia* para ofrecer servicios de refuerzo de formación en diversidad e inclusión.

MUSEOS Y EXPOSICIONES

ACCIONA Ingeniería Cultural aborda desde 1990 proyectos internacionales de gran envergadura en el ámbito de museos y exposiciones, Exposiciones Internacionales y Universales, eventos, espectáculos multimedia e interiores. Sus servicios ofrecen soluciones integrales a clientes públicos y privados y abarcan todas las fases del proyecto: consultoría, planificación, diseño, producción, operación técnica y artística, explotación y comercialización y comunicación. Calidad, excelencia y exclusividad son parte del sello profesional de sus producciones, unas cualidades que le han reportado un amplio reconocimiento en el sector.

Esta división cuenta con 200 empleados y ha llevado a cabo proyectos expositivos y eventos en 38 países. Su portfolio incluye proyectos icónicos en países de los cinco continentes y su liderazgo ha sido reconocido con más de 120 premios a la creatividad, la innovación y la sostenibilidad, por aunar con maestría disciplinas diferentes (diseño, arquitectura, historia del arte, ingeniería o comunicación audiovisual).

ACCIONA Ingeniería Cultural es líder en la creación de proyectos culturales y de marca con un alto componente tecnológico e interactivo. Su gran capacidad técnica y

financiera, impulsada por un potente y experimentado equipo humano, hace posible acometer diversos proyectos de manera simultánea en cualquier lugar del mundo. Su éxito se debe principalmente a la gestión integral y sostenible de los proyectos, -de gran complejidad técnica y creativa-, que se llevan a cabo en escenarios globales y locales sin distinción, con partners y proveedores internacionales, y junto a equipos multidisciplinares y multiculturales, que a menudo trabajan con plazos de ejecución muy ajustados.

El área de museos y exposiciones combina la interpretación rigurosa del patrimonio con una visión creativa integral y la aplicación de las técnicas museográficas más avanzadas. El área especializada en Expos está capacitada para acometer tanto el diseño e implantación expositiva de los pabellones como la organización de los eventos y espectáculos que se celebran en el marco de las Exposiciones Universales e Internacionales.



Gran Museo Egipcio, Guiza. Egipto



GRAN MUSEO EGIPCIO (Egipto)

- **Lugar:** Guiza (Egipto).
- **Magnitud:** desarrollo técnico e implantación museográfica de cuatro salas, distribuidas en 12.000 m², albergará unas 100.000 piezas, de las cuales 25.000 no han estado nunca expuestas y recibirá unos 5 millones de visitantes al año.
- **Aspectos a destacar:** el punto culminante de la visita al museo es la galería de Tutankamón, que exhibirá el legado íntegro del rey, unos 4.000 objetos -hasta ahora sólo habían sido expuestos 1.500-. Se trata de la más completa de todas las colecciones del museo.

DISEÑO Y GESTIÓN DE EVENTOS

ACCIONA Ingeniería Cultural es una empresa líder en el diseño y gestión de eventos. La empresa ofrece soluciones creativas, innovadoras y sostenibles para clientes culturales y corporativos de todo el mundo.

La compañía es pionera en el desarrollo de la comunicación en vivo, una forma singular de transmitir los valores de marca mediante acciones específicas *ad hoc* y el foco orientado a las personas.

Para lograrlo, ACCIONA Ingeniería Cultural apuesta por el uso de formatos y herramientas multiplataforma con la última tecnología.

Así, la compañía incorpora en sus eventos estrategias 360° que permiten conectar con los distintos públicos a través de diferentes canales y estructuras, personalizando la experiencia en función de gustos y necesidades.

Toda la producción y gestión de eventos es 100 % neutra en carbono desde 2012 y entre los servicios que ofrece se incluyen: el diseño (consultoría para definir el concepto, guion y contenidos), la producción (planificación, costes, estudios de viabilidad, logística, ejecución), multimedia (dirección de arte, storyboard, producción audiovisual) y marketing y comunicación de los eventos (campañas de social media, e-mailing, esponsorización y patrocinio, gestión de medios, RRPP y protocolo).



Espectáculo audiovisual
500 años de la Ciudad de Panamá



ESPECTÁCULO AUDIOVISUAL 500 AÑOS DE LA CIUDAD DE PANAMÁ (Panamá)

- **Lugar:** Ciudad de Panamá (Panamá).
- **Magnitud:** diseño, producción y montaje del espectáculo audiovisual de mapping con el que Panamá conmemoró en 2019 el quinto centenario de la fundación de su capital. El relato visual y musical realizó un recorrido por los hitos más relevantes de la historia de la ciudad y del país.
- **Aspectos a destacar:** proyección sobre una escultura de 4 metros de altura y 7 metros de ancho creada específicamente para el evento. El espectáculo se celebró en tres emplazamientos diferentes, de manera que fuera accesible para todos los habitantes y turistas.

ACCIONA tiene más de **40 años de experiencia** en ofrecer soluciones para las ciudades



SOLUCIONES PARA CIUDADES

Ciudades sostenibles, planeta sostenible



Edificación eficiente



Movilidad eléctrica



Economía circular



Ecosistemas urbanos

» SOLUCIONES QUE MEJORAN LA VIDA EN LAS CIUDADES

ACCIONA desarrolla soluciones urbanas con una visión integrada y de largo plazo, que cubren todos los servicios públicos que las administraciones locales puedan demandar para satisfacer las necesidades de los ciudadanos.



EDIFICACIÓN EFICIENTE

Para ACCIONA, las ciudades son el ámbito principal en el que suceden las grandes transformaciones de nuestro tiempo. Un entorno singular en el que se plantean retos capitales en materias como la edificación, la movilidad, la gestión del agua o la economía circular.

ACCIONA ofrece soluciones eficientes en el ámbito de la edificación, habiendo participado en el diseño y ejecución de algunos de los proyectos pioneros en España en este sector, tales como edificios cero emisiones, bioclimáticos o con certificados LEED y BREEAM.

El nuevo marco tanto legal como medioambiental implica dar prioridad a aquellas soluciones que supongan un ahorro de recursos energéticos y materiales, dentro de un enfoque global de rentabilidad económica.

En este sentido, desde el primer momento en que ACCIONA realiza el diseño del interior y el exterior del edificio, tiene en cuenta el uso eficiente de los materiales y sistemas, así como su ubicación (clima, entorno y recursos existentes). A lo largo de todo el proceso, ACCIONA cumple con los criterios de desarrollo y sostenibilidad a partir de las premisas de ahorro de energía, consumo racional de agua, construcción limpia y diseño sostenible.

Además de la construcción de edificios eficientes, la compañía lleva a cabo rehabilitaciones energéticas de edificios, teniendo presentes la legislación y normativas que se están poniendo en funcionamiento en Europa, tales como la Directiva Europea de Eficiencia Energética o la específica en Edificios, que promueve los Edificios de Consumo de Energía Casi Nula.



PROYECTO RE4 (Unión Europea)

- **Descripción:** fomento de nuevas soluciones tecnológicas para el desarrollo de elementos prefabricados con un alto porcentaje de materiales reciclados y estructuras reutilizadas de edificios derribados.
- **Duración:** 2016-2020.
- **Socios:** proyecto coordinado por el Centro di progettazione, Design & Technologie dei material (CETMA) y con 12 participantes, entre los que se encuentra ACCIONA.
- **Aspectos a destacar:** elevado aprovechamiento de elementos procedentes de residuos de construcción y edificios demolidos.



EDIFICIO DE ACCIONA CERO EMISIONES (España)

La sede de ACCIONA en Navarra no produce CO₂.
Es el primer gran edificio de servicios cero emisiones construido en España, y las actividades que se llevan a cabo en su interior están dedicadas por entero a las energías renovables.

Líder mundial de motosharing eléctrico con una **flota de más de 10.000 motos**

MOVILIDAD ELÉCTRICA

ACCIONA se consolida como uno de los referentes en movilidad sostenible, extendiendo a toda la península ibérica sus soluciones de movilidad compartida con el despliegue de una flota de scooters eléctricas cero emisiones. Más de 6.000 motos eléctricas están disponibles para usuarios de 7 ciudades, mientras que el despliegue internacional a otras capitales está en proceso.

Estas motos se alimentan con energía 100 % renovable, y su autonomía y potencia son un elemento diferenciador respecto a los vehículos de otras empresas. Este servicio fomenta el transporte multimodal y puede coordinarse con el resto de sistemas y plataformas de movilidad municipal.

Adicionalmente, el equipo de mantenimiento realiza la recarga de las motos mediante el cambio de baterías, en horario nocturno, con una flota de vehículos también 100 % eléctricos.

Como parte de la campaña de sensibilización ambiental, los usuarios reciben información en tiempo real de las emisiones de CO₂ que han evitado en su trayecto. Además, para mejorar la experiencia del usuario, se ha analizado minuciosamente la app para ajustar el reporte de incidencias del usuario y se han modificado diversas aplicaciones.



Motosharing ACCIONA



SERVICIOS DE MOTOSHARING (Europa)

- **Lugar:** Barcelona, Madrid, Lisboa, Sevilla, Valencia, Zaragoza, Roma y Milán.
- **Magnitud:** más de 10.000 motos..
- **Aspectos a destacar:** dispone de tres modos de conducción para adaptarse tanto a vías urbanas como interurbanas. Cada vehículo compartido evita unos 10-15 coches privados al día y con su uso se acortan hasta en 7 veces los desplazamientos.

ECONOMÍA CIRCULAR

ACCIONA promueve la economía circular mediante la extensión de la vida útil de los recursos utilizados. La base de la gestión de residuos en ACCIONA es la maximización de la eficiencia en la recogida, transporte y gestión de los mismos. La compañía se apoya en el uso de la tecnología y la innovación para el diseño de rutas optimizadas, la sensorización de contenedores y la obtención de nuevos materiales. Asimismo, lleva a cabo servicios de suministro, colocación, mantenimiento y lavado de los contenedores para residuos urbanos. Por último, gestiona plantas de tratamiento y transferencia de residuos, lo que permite cerrar el ciclo de la gestión y optimizar los medios de transporte de residuos.

ACCIONA se esfuerza por extender en todo momento la vida útil de los residuos, evitando que terminen directamente en el vertedero. En este sentido, aquellos residuos que no pueden reutilizarse y reciclarse son convertidos en energía mediante su incineración y otras técnicas de valorización, como es el caso de la transformación en biogás de los restos que se encuentran en vertederos.



PLANTA WASTE TO ENERGY NESS ENERGY (Reino Unido)

- **Lugar:** Aberdeen, Escocia.
- **Descripción:** contrato para el diseño y construcción llave en mano (EPC) y de operación y mantenimiento (O&M) durante 20 años de la planta de transformación de residuos.
- **Duración:** 2019 – 2039.
- **Inversión:** 400 millones de euros.
- **Aspectos a destacar:** reducción de desechos y capacidad de convertir en electricidad 150.000 toneladas de residuos urbanos no reciclables.

ECOSISTEMAS URBANOS

ACCIONA está especializada en el mantenimiento y conservación de espacios públicos urbanos, aportando una gestión integral de zonas verdes urbanas. Por una parte, la compañía lleva a cabo planes de mejora paisajística para municipios, estudios de impacto ambiental sobre el paisaje, regeneración ambiental de espacios naturales con valor artístico y proyectos de gestión de mantenimiento, entre otras actividades.

En el ámbito de la jardinería, presta sus servicios a nivel urbano, público, corporativo, temático y de mantenimiento de jardines históricos. Asimismo, se encarga de la ejecución, mantenimiento y operación de redes de riego en zonas urbanas.



PARQUES HISTÓRICOS Y DE ESPECIAL PROTECCIÓN EN MADRID (España)

- **Lugar:** Madrid (España).
- **Duración:** 2014 – actualidad.
- **Descripción:** mantenimiento y conservación de los ocho parques más emblemáticos de Madrid catalogados como Bien de Interés Cultural o que incluyen elementos representativos con más de un siglo de antigüedad. Servicios: jardinería, limpieza, vigilancia, mobiliario urbano, edificaciones e instalaciones municipales, redes de alumbrado y saneamiento, fuentes ornamentales y fauna.
- **Aspectos a destacar:** conservación de más de 300 hectáreas de zonas verdes que constituyen pequeños ecosistemas con sus particulares fauna y flora. Se usa maquinaria y vehículos eléctricos.

ACCIONA tiene más de **40 años de experiencia** en ofrecer soluciones de inmobiliaria



SOLUCIONES INMOBILIARIAS

El futuro será urbano



Viviendas



Oficinas



Hoteles y centros turísticos



Propiedades industriales

» PIONEROS EN LA CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS ECOEFICIENTES

ACCIONA apuesta por el desarrollo inmobiliario, apoyado por una oferta de servicios complementarios, cuyo propósito es diseñar las ciudades sostenibles del futuro.

La actividad inmobiliaria de ACCIONA se centra en la promoción y gestión de complejos residenciales y no residenciales, y aspira a la excelencia, basada en la aplicación de avances tecnológicos y la utilización de materiales y acabados de alta calidad. En este objetivo siempre está muy presente su compromiso con el medio ambiente y el bienestar social.

ACCIONA es pionera en la construcción de viviendas ecoeficientes que promueven el ahorro de energía, así como

otros criterios medioambientales y sociales. Entre otros, los residuos, consumo de agua, impacto social y biodiversidad.

Los proyectos inmobiliarios de ACCIONA se ubican en España, Polonia, México y Portugal, mientras que la clave de su éxito se basa en una sólida experiencia técnica y comercial. La estrategia de negocio se centra en por activos de retorno alto, la inclusión de criterios de sostenibilidad en el diseño de viviendas ecoeficientes y el aumento de su presencia internacional.

VIVIENDAS

Con 30 años de experiencia, el negocio inmobiliario de ACCIONA es una de las primeras compañías de promoción y gestión residencial de España. A lo largo de su trayectoria ha desarrollado más de 13.000 viviendas, repartidas por toda España, Portugal, Polonia y México.

ACCIONA es pionera en la promoción de viviendas sostenibles, que satisfacen de forma equilibrada las necesidades del

usuario y el medio ambiente, sin comprometer los recursos y posibilidades de futuras generaciones. Una vivienda ecoeficiente consume menos recursos energéticos y reduce las emisiones de CO₂, disminuye el consumo de agua y elige materiales y sistemas constructivos que minimicen el impacto medioambiental y la generación de residuos.

OFICINAS

La compañía promueve complejos empresariales basados en la más alta tecnología y en materiales y acabados de primera clase. En el desarrollo de nuevos edificios de oficinas, la fórmula de ACCIONA es crear vínculos duraderos con sus clientes de manera individual y con una perspectiva bien definida y transparente.



CENTRO DE NEGOCIOS ALBATROS EN ALCOBENDAS (España)

- **Lugar:** Alcobendas, Madrid (España).
- **Magnitud:** más de 57.000 m² de oficinas, zona comercial y un parking interior con 1.000 plazas de aparcamiento.
- **Aspectos a destacar:** el edificio puede convertirse en corporativo o en modelo multi-inquilino. Posee una de las primeras instalaciones de climatización con sistema VRV con recuperación de calor de grandes dimensiones.



HOTELES Y CENTROS TURÍSTICOS

La actividad inmobiliaria de ACCIONA abarca también la promoción de inmuebles de lujo con diversos proyectos en México y España en la actualidad. Estos hoteles y centros turísticos son un ejemplo del concepto Home Resort, que

consiste en ofrecer los servicios y las atenciones propios de un hotel a clientes que buscan estancias prolongadas en un entorno seguro.

PROPIEDADES INDUSTRIALES

ACCIONA promueve proyectos industriales para usuarios finales, con el fin de vendérselos a estos o a un inversor inmobiliario.



COMPLEJO LOGÍSTICO CALLE SANTANDER (Barcelona)

ACCIONA levantará un complejo logístico de 48 naves modulares en 56.000 m² en Barcelona.

- **Aspectos a destacar:** proyecto de gran dimensión, con licencia de uso tanto industrial como logística, de almacenamiento y para comercio mayorista.

ACCIONA tiene más de **30 años de experiencia** en ofrecer soluciones financieras



SOLUCIONES FINANCIERAS



Bestinver

➤ Bestinver, ofrece servicios de gestión de activos –fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales–. La gestión se enfoca en la obtención de las mejores rentabilidades a largo plazo mediante la inversión en renta variable. Bestinver cuenta con más de 30 años de experiencia y administra 6.400 millones de euros de patrimonio.

Principales magnitudes

98 M€
Ventas

62 M€
EBITDA

13 M€
CAPEX

+ 30 años
de experiencia

6.790 M€
Bajo gestión

51.705
Inversores

ACCIONA, a través de Bestinver, ofrece servicios de gestión de activos –fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales–. La gestión se enfoca en la obtención de las mejores rentabilidades a largo plazo mediante la inversión en renta variable. Bestinver cuenta con más de 30 años de experiencia y administra 6.400 millones de euros de patrimonio.

Bestinver ha terminado el año 2019 con una rentabilidad del 23 % en la cartera internacional para sus inversores y del 21 % en Bestinfond. Su filosofía de inversión se asienta sobre tres pilares: análisis fundamental, gestión adecuada del riesgo y un horizonte temporal compartido por inversores y gestores.

A su vez, se resume en tres conceptos: conocimiento, prudencia y paciencia, que son las tres guías de la gestora a

hora de ofrecer servicios de inversión con rentabilidades a largo plazo.

En línea con estos fundamentos, Bestinver también está moviendo su cartera de fondos de inversión hacia criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza, por sus siglas en inglés) de acuerdo a los principios de gestión sostenible más exigentes.

La clave de su éxito combina una reputación consolidada en el mercado con una filosofía de inversión única, visión a largo plazo, adecuada gestión del riesgo y un equipo cualificado con elevado conocimiento financiero.

RENTABILIDAD Y AHORRO A LARGO PLAZO

La estrategia a corto y medio plazo se basa en el desarrollo y la consolidación de una plataforma que favorece el crecimiento en el segmento minorista –donde se concentra la masa de ahorro en España–, así como en la automatización de los procesos para mejorar la atención y gestión del ahorrador de manera más ágil, eficaz y con un coste mínimo. Para ello durante el año 2018, comenzaron a abrir nuevas oficinas en España que contribuyen a la proximidad de la compañía al cliente. El objetivo es ayudar a los ahorradores a construir carteras de inversión que generen rentabilidades

atractivas, utilizando para cada plazo de inversión su activo correspondiente: los fondos de renta fija, para el corto plazo, y los de renta variable, para el largo plazo.

- Fondos de inversión: oportunidades de inversión con rentabilidades a largo plazo como alternativa a la estructura del ahorro tradicional –basada en depósitos y renta fija– con un menor retorno.
- Planes de pensiones: vehículos de inversión para canalizar el ahorro futuro y mejorar su salud financiera en la jubilación.

INVERSION CON CRITERIOS ESG

En ACCIONA, rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo van de la mano, por lo que Bestinver ha comenzado a desarrollar

fondos de inversión que consideran el impacto ambiental, social y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés).

Innovación para liderar el cambio

ACCIONA apuesta por la innovación a lo largo de toda su cadena de valor y actividades. Gracias a sus centros tecnológicos, iniciativas internas y externas de emprendimiento, y otras técnicas y tecnologías, la compañía consigue liderar el cambio y desarrollar soluciones innovadoras.

Transformar ideas en nuevos desarrollos tecnológicos alineados con la estrategia de ACCIONA precisa orientar la innovación a mercados y clientes que no solo demandan la satisfacción de sus necesidades, sino también garantías de sostenibilidad en actividades de construcción, agua, servicios y energía para las personas y el planeta.

La innovación constituye el principio de todas las operaciones de ACCIONA, produciendo un efecto multiplicador en la creación de nuevos negocios y en la mejora de los existentes, y consigue anticiparse a las tendencias y disrupciones futuras y adaptarse al entorno.

La Política de Innovación de la compañía se compromete a la búsqueda continua de oportunidades tecnológicas y empresariales que añadan valor a sus actividades y supongan un valor diferencial.

En 2019, ACCIONA ha alcanzado su máximo histórico de cifra de innovación, acreditando 230,4 millones de euros, un 2,2 % superior a los resultados del año anterior. Estos resultados representan una ratio de intensidad innovadora del 3,2 %, más del doble de la media europea (1,5 %). La cartera de proyectos asciende en el año a 120, de los cuales 41 están enfocados a la investigación y 79 a la innovación.

ACELERANDO LA INNOVACIÓN EN LA COMPAÑÍA

ACCIONA ha desarrollado una plataforma de emprendimiento interno, l'MNOVATION #Intraemprendimiento. A través de equipos multidisciplinares y transversales, se consiguen generar soluciones para alcanzar los objetivos estratégicos del grupo. Esta iniciativa también facilita el desarrollo profesional de los participantes con la incorporación de metodologías de innovación ágiles, favorece el networking entre las unidades de negocio y fomenta el trabajo en equipo.

En 2019, ACCIONA ha alcanzado su máximo histórico de cifra de innovación, acreditando 230,4 millones de euros, un 2,2 % superior a los resultados del año anterior.

Estos resultados representan una **ratio de intensidad innovadora del 3,2 %**, más del doble de la media europea (1,5 %). La cartera de proyectos asciende en el año a

120

Talento diverso y experto en diseñar un planeta mejor

ACCIONA cuenta con equipos que son referencia internacional en la ejecución de proyectos de infraestructuras de gran complejidad técnica y financiera. El desarrollo de un negocio enfocado a impulsar la transición hacia modelos económico más sostenibles solo es posible con una combinación de talentos con conocimiento diverso y multidisciplinar.

EL EQUIPO DE EXPERTOS DE ACCIONA

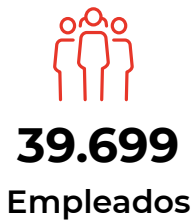
ACCIONA atrae, selecciona y trabaja por retener al mejor talento, con propuestas de valor que contribuyen a su crecimiento dentro de la compañía. El éxito del grupo depende de la capacidad y la cualificación de su plantilla.

El Plan de Talento de la compañía es una pieza clave en este objetivo y tiene como objetivo garantizar la disponibilidad de los profesionales necesarios para los negocios y funciones específicos de ACCIONA. El programa está implantado a nivel global, aplicando a todos los países y negocios. Se compone de:

- › Análisis de los retos y oportunidades de negocio y su influencia en la gestión de personas y la organización.
- › Identificación de los profesionales con mayor talento, propuesta de planes de desarrollo individuales e incorporarles a los planes de sucesión de cada organización.

Durante el año 2019, se ha incrementado el número de vacantes publicadas y cubiertas por movilidad interna en un 21 % frente al 11 % de 2018, prueba de la firme propuesta de valor y fidelización que ACCIONA brinda a sus empleados, contribuyendo a su crecimiento dentro de la compañía.

Principales magnitudes de los profesionales de ACCIONA



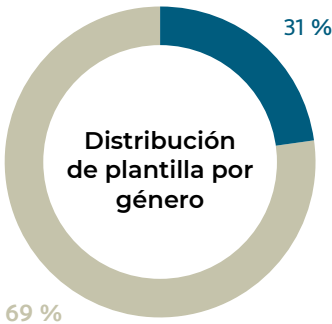
38.544
2018

125
Nacionalidades

123
2018

15 %
Mujeres directivas

14 %
2018



— Mujeres — Hombres





BUSINESS AS UNUSUAL



www.acciona.com

©Noviembre 2020 ACCIONA S.A.
Todos los derechos reservados.